



# Rapport de Gestion 2022

Etabli le 31 mars 2023

La Trésorière : Patricia ALARD

## **Préambule :**

Le CRENA fonctionne en année civile et enregistre les comptabilités d'autres structures : le PFR épée Dame qui a été remplacé par les PFR Sabre Hommes et Dames au mois de septembre et le CREFED épée qui a cessé son activité en juin par décision fédérale.

L'exercice clos le 31 décembre 2022 a une durée de 12 mois. Les comptes annuels ont été arrêtés le 30 mars 2023.

Le total du bilan de l'exercice avant affectation du résultat est 243 492€.

Le résultat net comptable est un déficit de 30 890€.

## **Règles et méthodes comptables :**

Le CRENA a fait le choix de confier au cabinet IN EXTENSO la gestion de sa comptabilité, la saisie étant assurée par le secrétariat du CRENA jusqu'en novembre.

Les conventions ci-après ont été appliquées dans le respect du principe de prudence conformément aux règles de base applicables aux associations :

- Continuité de l'exploitation
- Permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre
- Indépendance des exercices

Les charges et les produits sont comptabilisés au fur et à mesure qu'ils sont acquis ou qu'elles sont engagées dans le cadre d'une comptabilité dite d'engagements.

L'acquisition de biens durables nécessaires au fonctionnement du comité est gérée par le biais des notions d'immobilisation et d'amortissement.

Pour être en conformité avec le nouveau plan comptable n° 2018-06 applicable au 1<sup>er</sup> janvier 2020, nous avons dans cet exercice comptabilisé une partie des contributions volontaires en nature.

## **Contexte 2022 :**

L'activité sportive a repris dans sa quasi-totalité avec un nombre de licenciés un peu supérieur à 2021. La Fête des Jeunes, les formations et les stages ont pu être assurés

Les subventions sont maintenues et une nouvelle aide de la FFE nommée Contrat Territorial de Progrès est enregistrée.

La gestion des subventions ANS des CD et ATE qui le souhaitent est à nouveau assurée par le Crena.

Un poste d'Assistant Technique Régional a été créé en remplacement de notre CTS Eric Fournié muté au mois de septembre.

Cependant, l'arrêt du Crefed épée et d'autres départs de salariés ont entraîné des dépenses conséquentes (indemnités de ruptures conventionnelles, augmentation des charges avec le forfait social de l'Urssaf).

Cela se traduit par un exercice 2022 en déficit.

## (1) Synthèse :

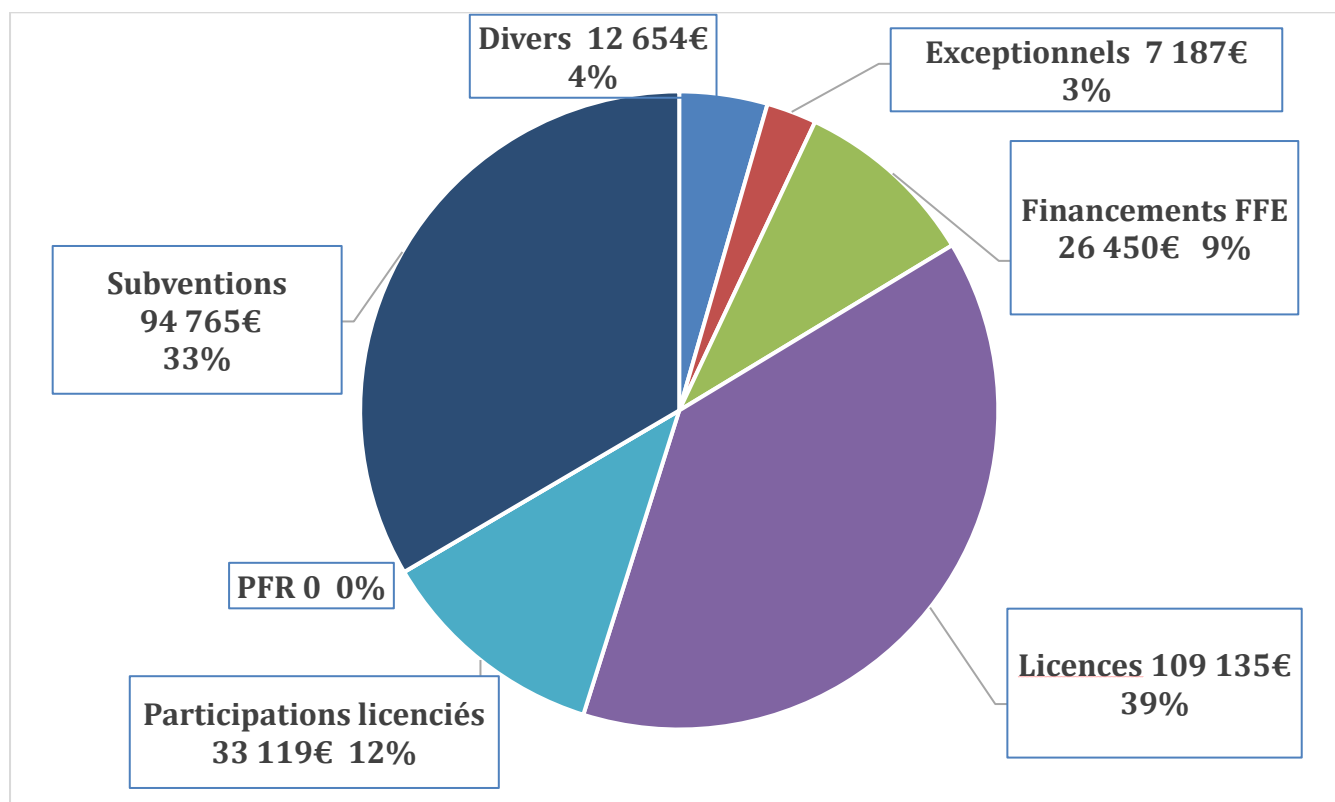
Éléments de compte de résultats	Montant exercice 2022	Éléments d'exploitation	Éléments Financiers	Éléments Exceptionnels
Total Produits	284 040€	275 785€	1 068€	7 187€
Total Charges	314 930€	312 775€		2 155€
Résultat	<b>-30 890€</b>	<b>-36 990€</b>	<b>1 068€</b>	<b>5 032€</b>

Éléments de Bilan	Montant
Disponibilités	192 509€
Créances (Clients + Divers)	8 815€
Subventions à recevoir	8 850€
Charges constatées d'avance	6 415€
Subventions d'investissement	4 868€
Dettes (Fournisseurs Divers)	18 386€
Dettes sociales et fiscales	11 517€
Produits constatés d'avance	6 667€

Les subventions d'investissement concernent le matériel et seront des produits à venir dans le compte de résultat prochain.

## (2) PRODUITS :

- **Analyse des Produits 2022**



## Financements institutionnels

Institutions	2022	2021	Affectation spécifique
ANS	51.732€	43.000€ *	Crena, ATE, Crefed, Pôle U.
ANS EMPLOI	3.333€ *		
Fonds de Développement de la Vie Associative	0	4.000€	Réalisation de teasers pour la promotion des clubs et ATE
Conseil Régional	30.000€	28.000€	Subvention CRENA
Conseil Régional	4.800€	5.400€	Aides individuelles HN
Conseil Régional	4.900€	8.400€	Crefed épée
Conseil Régional	0	20.000€	Plan Rebond CD/ATE
Conseil Régional	0	8.681€	Emploi
<b>Total Subventions Obtenues</b>	<b>94.765€</b>	<b>117.681€</b>	

\*ANS : en 2021, la demande d'ANS regroupe le Crena, les CD/ATE et les Crefed

\*ANS Emploi : QP de la subvention de 10 000€ sur les quatre derniers mois de 2022

Participations fédérales	Montant	Affectation spécifique
FFE	16.000€	Emploi
FFE	7.200€	Pôle France Relève épée et sabre
FFE	3.250€	Convention de progrès convention d'Objectifs
<b>Total Subventions obtenues</b>	<b>26.450€</b>	

Les aides « Covid » de l'État (réductions de charges sociales et indemnités de chômage partiel) sont terminées. Un reliquat de 1037€ a néanmoins été enregistré sur l'exercice.

- **Financements licenciés : 109.135€**

Il s'agit du financement du comité régional, ajouté au montant de la licence fédérale perçue par la FFE et reversé par celle-ci le mois suivant le mois de la prise de licence.

Il représente environ 39% des produits d'exploitation 2022.

	2022	2021	2020
Nb de licences sur exercice civil	4045	3955	2886
Versement FFE sur exercice	109.135€	104.177 €	76.850€
Financement moyen par licence	26,98€	26,34 €	26,63 €

- **Dons : 729€**

Ce compte enregistre l'abandon des frais engagés par certains membres du Comité Directeur dans leur mission au sein du CRENA, ces frais étant eux-mêmes comptabilisés en charges au compte 625150 Frais déplacements des bénévoles.

Ces opérations comptables n'ont aucune incidence sur le résultat de l'association, mais répondent aux obligations liées à la délivrance du CERFA permettant une déduction fiscale par le bénévole.

- **Participations activités : 33.119€**

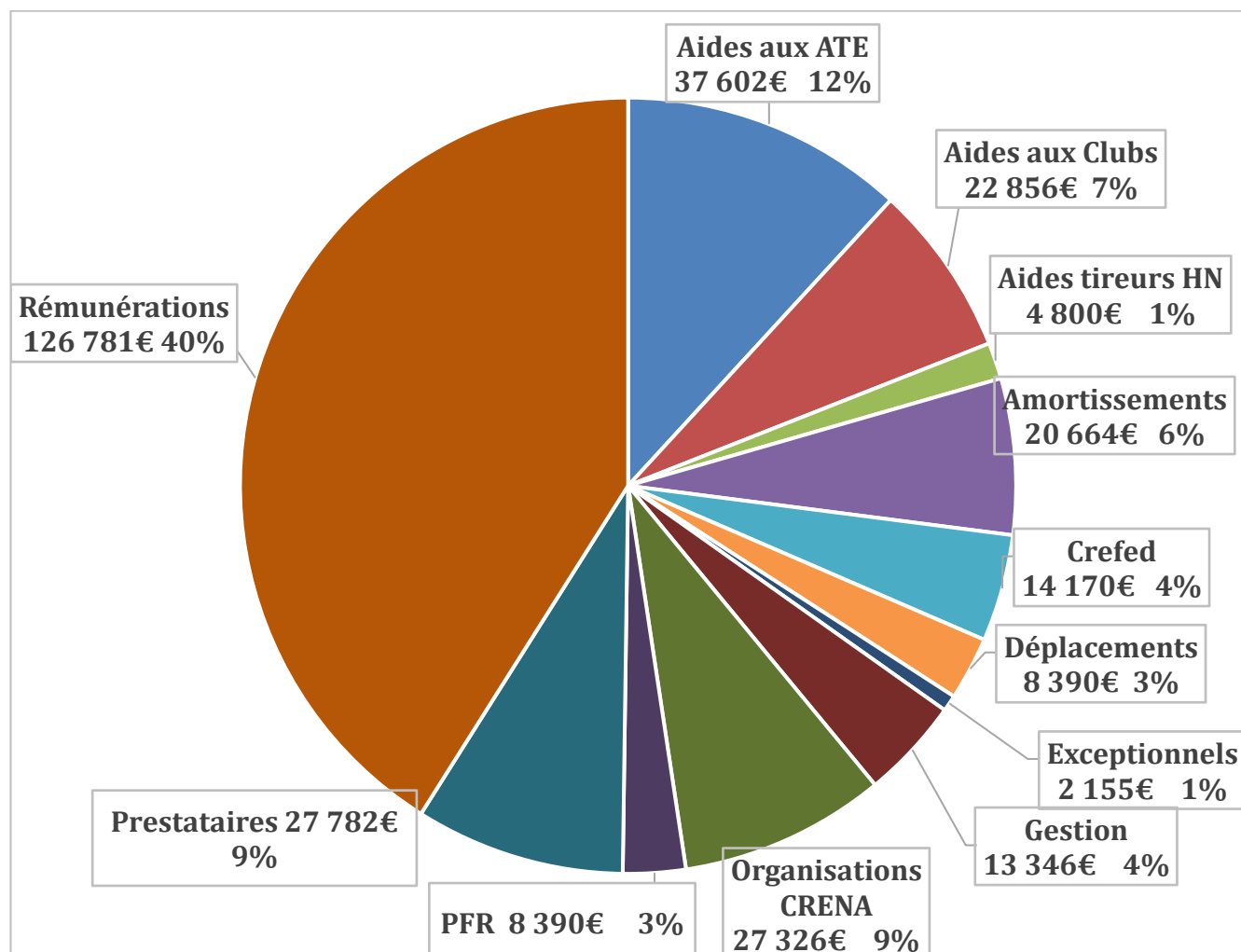
Frais inscriptions CREFED Epée pour 16.306€. Stages et divers pour 16.813€.

- **Produits exceptionnels : 7.187€**

Il s'agit de produits acquis au titre des années antérieures à 2022, et ainsi isolés pour ne pas fausser l'analyse du résultat d'exploitation 2022.

### **(3) CHARGES :**

- **Analyse des Charges 2021 :**



- **Frais de Personnel**

Nature	2022	2021	Variation
Participation Formation	1.236,36€	1.075,43€	+160.93€€
Rémunérations brutes	109.459,40€	63.651,03€	+45.808,37€
Charges sociales	28.714,02€	18.154,47€	+10.559,55€
Réductions charges Covid	-1.037,00€	-6.439,00€	+1.461,00€
<b>Coût total</b>	<b>138.372,78€</b>	<b>76.441,93€</b>	<b>61.930,85€</b>

L'augmentation de ce poste de charge est dû à l'arrêt des aides Covid de l'état et aux frais des ruptures conventionnelles pour le départ de 4 salariés.

Financements spécifiques emploi comptabilisés en 2022

Origine	2022	2021
Région Nouvelle Aquitaine	0	8.681€
FFE pour 2 postes	16.000€	6.000€
Aide paiement cotisations Urssaf	1.037€	7.128€
ANS emploi ATR * QP subvention de 10 000€	3.333€	
<b>Total</b>	<b>18.296€</b>	<b>21.809€</b>

- QP de la subvention de septembre à décembre 2022

L'effectif du comité à la fin de l'exercice était de 3 salariés en CDI temps plein ou temps partiel, soit 2,5 salariés « **Equivalent Temps Plein** ».

Fonction	Nombre	ETP
Gestion Matériel	1,0	0,13
Cadre Fédéral	1,0	1,00
ATR	1,0	1.00

A noter que le ministère chargé des sports mettait à disposition du CRENA 2 agents d'état évalués par ce dernier à 72K€ comme ressources indirectes.

Cette aide a été comptabilisée comme contribution volontaire (comptes 86xxx et 87xxx) sans incidence sur le résultat de l'exercice. Ces deux cadres ont quitté le Crena en 2022 à la suite de leur mutation.

- **Aides licenciés /clubs / Comités départementaux : 68.853€**

Nature	2022	2021	Evolution
Aides développement ATE (42 000€ mais reports sur la saison passée)	37.602€ Enregistré au CR	40.261€	-2.659€
Aides développement Clubs *	22.856€	27.800€	-4.943€
Aides Covid Clubs	0	4.966€	-4.966€
Aides individuelles licenciés	4.800€	5.400€	-600€
Aides Crefed (remboursements)	3.594€	4.224€	-630€
<b>Total aides</b>	<b>68.853€</b>	<b>82.652€</b>	<b>-13.799€</b>

\* Le détail des aides est en annexe de ce document

- **Prestataires de services : 27.782€**

Le comité fait appel à des enseignants « auto-entrepreneurs » ou des mises à disposition par des clubs pour mettre en œuvre une partie de ses actions dont les stages et les formations.

- **Honoraires : 4.556€**

Ce poste correspond aux honoraires du Cabinet d'Expertise (IN EXTENSO) pour la gestion de la comptabilité et de la paie, hors droits d'accès au logiciel comptabilisés au compte 651000.

- **Frais de Gestion : 13.346€**

Cette rubrique regroupe l'ensemble des charges de fonctionnement du CRENA (Loyer-Fournitures administratives - Assurances - Téléphones - Affranchissements - Honoraires ...).

- **Charges exceptionnelles : 2.155€**

Il s'agit de charges engagées antérieurement à 2022 mais comptabilisées sur cet exercice, ainsi isolées pour ne pas fausser l'analyse du résultat d'exploitation 2021.

- **Dotations aux amortissements : 20.664€**

L'acquisition de biens destinés à une utilisation durable est comptabilisée au bilan comme élément du patrimoine.

Chaque année la dépréciation de ces biens est constatée par la comptabilisation d'une charge au compte dotation aux amortissements selon un tableau d'amortissements (CF. : état simplifié des immobilisations en annexe).

Compte	Nature	Début exercice	Augmentation Diminution	Fin exercice 2022
215300	Pistes	87.809€	+9 696€	97 505€
	Clubs/ATE	42.820€	-25 608€	17 212€
218100	Divers agencement	804€	-804€	
218300	Matériel de bureau	1.881€	-1 255€	626€
	<b>Total</b>	<b>133.314€</b>	<b>-17 971€</b>	<b>115 343€</b>

#### Impact des Immobilisations sur le résultat

Postes	2021	2022
Charges (amortissements)	36.229,33€	20 664,22€
Produits (QP subvention équipement)	-12.674,43€	-6.646,96€
Produits (locations clubs/ATE)	-9.692,84€	-5.739,70€
Impact net sur le résultat	13.862,06€	8.277.56€

#### **(4) Résultat 2022 :**

Le résultat déficitaire 2022 s'élève à la somme de **30 890€**.

Il sera proposé à l'Assemblée Générale d'affecter celui-ci au compte report à nouveau, qui s'élèvera à la somme de : 191 740€

#### **(5) Situation de trésorerie :**

Le CRENA dispose auprès de LA POSTE de :

- 3 comptes courants dont 2 affectés aux Pôles France Relève
- 1 livret A

Banque	Solde 31/12/2022
Compte courant CRENA	111.381,29€
Comptes courants Pôles France	2.137,02€
Livret CRENA	78.810,75€
<b>Total avoirs bancaires</b>	<b>192.329,06€</b>



## (6) Evolution report à nouveau :

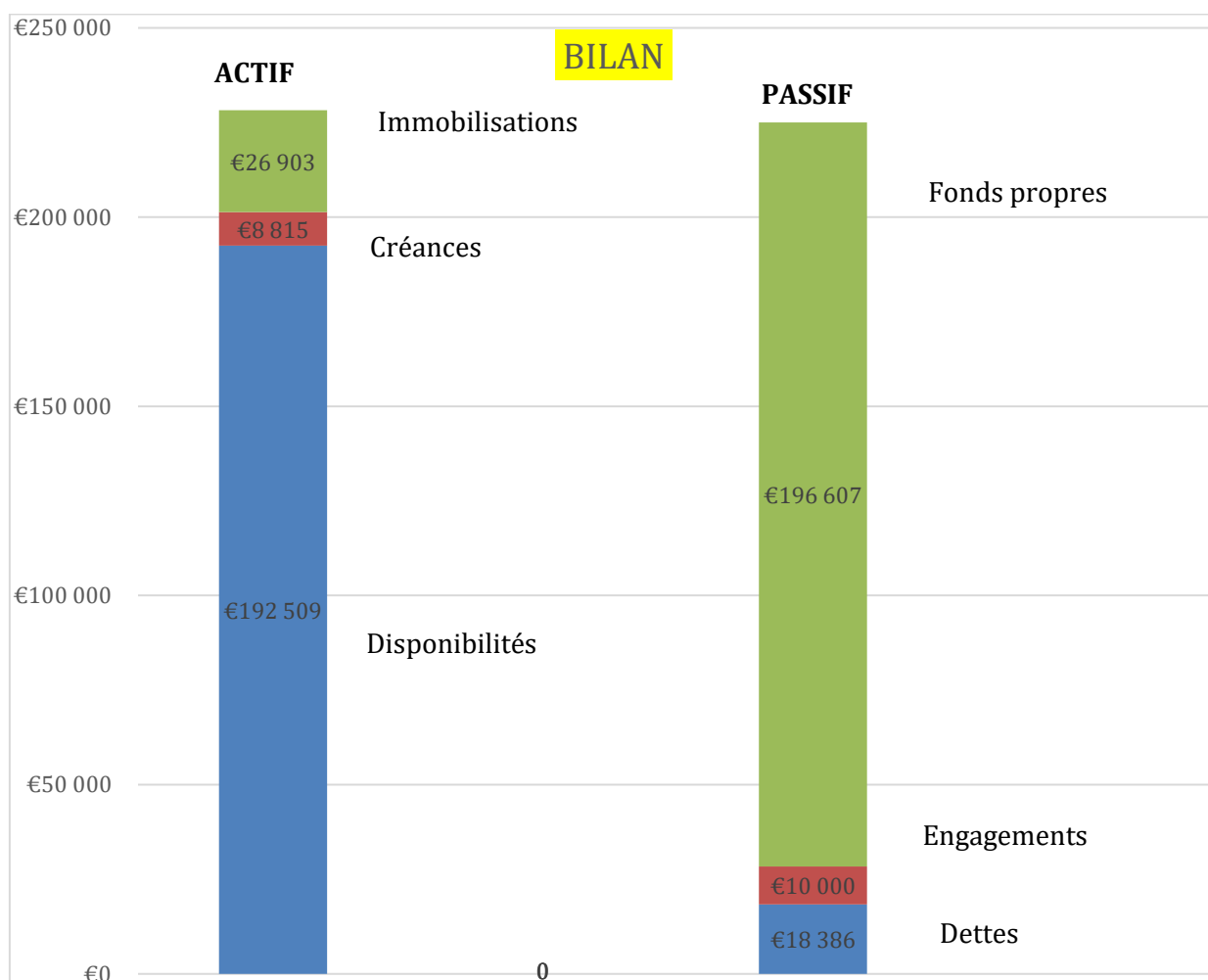
Nature	Début exercice	Augmentation	Diminution	Evolution
Report à nouveau	<b>222.629€</b>		30.890€	
Affectation résultat 2022				<b>191.740€</b>

## (7) Capacité d'autofinancement 2022 :

Cet indicateur mesure la capacité d'une structure à rembourser ses emprunts à renouveler ses immobilisations, en acquérir de nouvelles ou à renforcer son fonds de roulement.

Le montant dégagé par le CRENA au titre de l'exercice est de -16k€.

## (8) Structure du bilan au 31 décembre 2022 :



Les fonds propres couvrent environ 6.3 mois de fonctionnement du CRENA.

### **(9) Quelques indicateurs de gestion :**

- **Fonds de roulement** : +170 K€

Lorsque le fonds de roulement est excédentaire, cela signifie que les immobilisations sont financées correctement et que l'association dispose d'une capacité de trésorerie suffisante pour faire face à ses échéances. La structure de l'association est bonne

- **Besoin en fonds de roulement** : -23 K€

Le besoin en fonds de roulement doit être négatif.

Positif, il signifie un besoin de trésorerie qu'il va falloir financer

- **Fonds propres** : 197K€

- **Trésorerie** : 193K€

- **Fonds associatifs en jours de charges d'exploitation** : 189 jours

- **Capacité d'Autofinancement** : -16K€

Cet indicateur mesure la capacité d'une structure à rembourser ses emprunts à renouveler ses immobilisations, en acquérir de nouvelles ou à renforcer son fonds de roulement.

### **Annexe : détail des aides développement clubs**

Primes de participation aux CF et organisation des compétitions	2.637,91€
Aides aux sélections internationales	15.900,00€
Prime de croissance	4.400,00€
Prime développement féminine	792€
Prime escrime santé	537€
Vestes structures HN	910€
<b>Total</b>	<b>25.176,91€</b>