



## **Annexe n°1 : Rapport Moral du Président**

En préambule je tiens à excuser Mme Brigitte Saint Bonnet Présidente de la FFE, M Mathias LAMARQUE directeur de la DRAJES NA, M Alain Rousset Pdt du Conseil Régional, M Philippe Lafrique Conseiller Régional en charge du sport et M Philippe Saïd président du CROS Nouvelle Aquitaine

Nous sommes en fin d'Olympiade et si tant est qu'il y ait besoin de le rappeler je ne serais pas candidat à ma succession. Il faut savoir laisser sa place quand vient le temps avant d'être dépassé, usé et confit dans les certitudes. Pour moi, après 16 ans de présidence de club et de Ligue dont 6 à la tête du CRENA c'est le cas. Place à d'autres dont je ne doute pas que l'action sera elle aussi guidée par l'intérêt commun et le plaisir de l'engagement associatif bénévole et non par un besoin de reconnaissance personnelle et la défense de leurs seuls intérêts : son fils ou sa fille, son tireur, son club ou sa structure. Ces travers sont hélas encore trop fréquents et ceux qui les portent se reconnaîtrons. Sachez que de ce point de vue d'une part nous ne dérogeons pas à règle qui veut que 20% des gens créent 80% des problèmes et que d'autre part mieux vaut avoir le cuir dur, pas mal de self-control et faire œuvre de pédagogie pour répondre de façon calme et argumentée aux accusations de favoritisme, de prise d'intérêt, aux mails d'invective, et de menace qu'il m'est arrivé de recevoir. Si je me remémore mon début de mandat leur nombre a diminué avec le temps, je peux aujourd'hui les compter sur les doigts d'une seule main et s'il est une chose que je revendique c'est d'avoir contribué à apaiser les relations entre personnes au sein de notre Ligue. Mais méfions-nous, les démons qui nous habitent sont puissants et malins, ils peuvent refaire surface à tout moment et semer le chaos.

Rassurez-vous, je ne vais pas vous asséner le bilan exhaustif de mes mandatures et de l'action conduite avec ceux qui ont œuvrés autour de moi et se sont investis. Qu'il me soit permis de les remercier et parmi eux plus particulièrement ceux qui m'ont secondé activement au quotidien au sein du bureau : Guillaume Texier, Jean Michel Bonnamy, Françoise Suzanne, Patricia Alard. Je souhaite également rendre hommage à Marie Alexia avec qui j'ai partagé toute cette aventure et qui a supporté avec patience et abnégation mes blagues et mes mauvais jeux de mots. L'une des conditions essentielle pour la conduite d'un projet est de partager et d'enrichir une vision et des valeurs communes entre un président et un technicien. Ce fut le cas tout au long de ces années durant lesquelles une véritable complicité s'est nouée basée sur la confiance et le respect des attributions de chacun. Que mes détracteurs se réjouissent non seulement HLM (c'est un des plus gentils surnoms dont m'ais affublé...) vous quitte, mais de plus le départ de Mtre Blomme est très probabled'ici la fin de l'année. Tout devrait donc aller beaucoup mieux en Nouvelle Aquitaine. Plus sérieusement, il lui reste 9 mois pour former ses successeurs et transmettre ses savoir-faire qu'il s'agisse de l'organisation de la vie sportive en région, de la formation ou du développement.



Pour revenir plus particulièrement sur la saison écoulée et notre activité le premier constat concerne notre nombre de licenciés (3 998 au 1<sup>er</sup> février) soit 6 % de plus que la saison précédente et une progression sur l'Olympiade d'environ 5%. Si nous sommes loin des déclarations péremptoire de notre fédération qui nous promettait en début de mandat le grand soir avec 60 000 licenciés en 2024 (pour information leur nombre à ce jour est de 53 109 soit 2,5% de plus qu'en 2021) et souhaitait nous imposer une croissance de 5% par an sur l'olympiade, ceci est conforme aux objectifs que j'avais annoncé et sur lesquels nous nous sommes engagés à l'occasion des contrats de progrès au regard de notre analyse et de notre connaissance de la structuration de notre activité en région. Pour mémoire le nombre de Pass Découverte (10 U) et de licence bénévole (27 U) restent anecdotiques. Annoncés comme deux leviers d'augmentation important du nombre des licenciés par l'équipe dirigeante de notre fédération force est de constater que le dispositif n'a pas pris.

Par ailleurs, le CRENA poursuit sa stratégie en matière de soutien à l'activité sur l'ensemble de son territoire. Ainsi, les fonds collectés en sus de la part régionale des licences auprès du Conseil Régional et de L'ANS nous ont permis de poursuivre notre action en matière de développement et notamment de poursuivre notre stratégie de conventionnement avec chaque département (38 800 € y ont été consacrés sur 2023 pour seulement 15 000 € d'ANS perçus à ce titre) favorisant ainsi une action mutualisée au plus près du terrain tout en évitant le saupoudrage des aides. Cela reste pour moi le meilleur moyen de conserver nos licenciés et d'en attirer de nouveaux. Au final plus du tiers de notre budget est consacré à des aides directes aux départements et aux clubs. Deux remarques sur ce sujet : Hélas et comme prévu, année olympique ou pas les dotations de l'ANS sont en baisse cette année de près de 10% soit 8 000 € de moins sur l'enveloppe régionale. Les aides que nous attribue le Conseil Régional restent au mieux stables mais sont de plus en plus ciblées et comme vous le savez tous, l'heure n'est plus aux montages approximatifs et aux bilans imprécis. Les dossiers nécessitent la mise en œuvre d'une ingénierie de projet forte faisant appel à de l'intelligence, de la créativité, des compétences techniques et du temps synonymes à mon sens et sans discussion possible d'une équipe de salariés rompue à ce genre d'exercice. Leur rôle aujourd'hui consiste bien plus à manier le crayon que le fleuret, le sabre ou l'épée. Toujours est-il que face à des aides en baisse des choix sont et seront à faire pour poursuivre notre action tout en équilibrant notre budget. L'équation n'est pas simple à résoudre :

- Côté dépenses : arbitrer entre masse salariale consacrée à l'ETR, renouvellement de notre parc matériel, aide aux comités départementaux, soutien à la performance. un exemple, Sachant qu'une piste équipée coûte environ 3 000 € TTC subvention région déduite la baisse de la subvention ANS représente presque l'équivalent de trois pistes. Que faut-il faire ?
- Côté recettes prendre sur nos fonds propres ou augmenter significativement la part régionale de la licence...sujet qui cristallise les passions et toujours délicat à aborder.



Dans la résolution de cette équation je constate que notre fédération ne nous aide pas. Je ne reviendrais pas sur la faillite de la gouvernance de l'équipe en place. En tant qu' élu d'opposition j'ai assisté à tous les comités directeurs durant cette mandature, j'ai systématiquement mis en garde contre ce qui me semblait des dérives, des incohérences et de mauvaises décisions. J'ai eu mon lot de sourires condescendants, de railleries et probablement plus qu'à mon tour été traité de revanchard, de faire de l'obstruction systématique et du mauvais esprit. **Au vu des faits aujourd'hui avérés je regrette hélas d'avoir eu raison sur presque tous les sujets Quels sont-ils :**

- **Un président soupçonné d'indélicatesses, débarqué par son propre bureau et abandonné par sa directrice générale colistière dont la nomination fut son premier acte politique nous coûtant au passage une coquette indemnité d'un peu plus de 150 000 € aux prudhommes.**
- **Une gestion humaine chaotique : trois trésoriers et 3 DTN en 3 ans.**
- **Une gestion du haut niveau qui ne peut qu'interroger : valse des entraîneurs, athlètes en délicatesse avec ceux en poste, recrutement et départ du directeur de la performance à peine arrivé moyennant un salaire très confortable et très probablement une nouvelle indemnité de rupture conventionnelle.**
- **Et surtout...un déficit qui sur les deux derniers exercices n'est compensé que par ce qu'on appelle les fonds dédiés (345 000 € en 2023) cad les sommes non dépensées durant la crise COVID.**

Les élections arrivent et au-delà de ce constat je laisse à chacun et surtout à ceux qui l'ont soutenu la responsabilité et le loisirs d'apprécier à l'aune de ses résultats le bilan de cette mandature en espérant qu'ils ne se laisseront pas une seconde fois avoir par le chant des sirène, les fausses promesses, la démagogie et le populisme. Il ne suffit pas de communiquer pour agir efficacement sur le fond.

Mais pour en revenir au sujet qui nous préoccupe, comme je le disais notre fédération ne nous aide pas et je ne vous cache pas que je suis un peu remonté sur le sujet :

- Il a fallu batailler pour obtenir le respect des engagements pris au titre du contrat de progrès (initiative fédérale) sur l'année 2023. Malgré cela, à ce jour nous ne sommes toujours pas payés des sommes dues soit 17 000 €. En effet, quelle ne fut pas notre surprise de découvrir en octobre 2023 lors du comité directeur de Strasbourg que les 153 000 € inscrit au prévisionnel et affectés à ce poste avaient purement et simplement disparus du budget fédéral pour cause de déficit à combler résultant bien évidemment de causes tout autres.
- Dans le même temps, face à la réduction des effectifs de ses cadres d'Etat notre fédération nous demande de plus en plus d'assumer de nouvelles missions ou de pallier à ses manques à nos frais. Quelques exemple :
  - o Nos salariés (bien évidemment payé par le CRENA) effectuent des missions nationales sans contrepartie financière fédérale (cette semaine Marie Alexia



assure pour le compte de la fédération la supervision des France UNSS, on demande à nos salariés d'être présent et de superviser les compétitions nationales en région (7 manifestations cette année correspondant à une dépense de 5 000 € a minima).

- Nous étions en charge de l'instruction des dossiers ANS déposés par les clubs, on nous demande maintenant d'assurer leur contrôle. Indépendamment de la position très délicate dans laquelle cela nous met vis-à-vis de nos clubs et des quelques noms d'oiseaux dont nous nous sommes fait traiter au passage par certains d'entre eux (inutile de préciser que cette activité est mal perçue et a suscité de l'incompréhension au sein de nos clubs) le temps passé à cette charmante activité représente un mois de travail à temps plein pour une personne.
- Au-delà de ces considérations conjoncturelles comme je l'évoquai l'an dernier et alors qu'on nous demande de réformer nos statuts la question se pose donc aujourd'hui avec encore plus d'acuité : Quelle place pour les Ligues à terme dans l'organisation fédérale, pour quelles missions et avec quels moyens ? A une vision les considérant comme un simple organe déconcentré d'exécution ayant pour vocation de mettre en œuvre les décisions fédérales s'oppose une autre les considérant comme un véritable organe décentralisé disposant d'une autonomie financière et de décision au service du développement d'un territoire. Le choix est certes politique mais avant tout stratégique et les candidats à la direction de notre fédération devront se prononcer sur ce point. De mon point de vue, après une mandature durant laquelle les régions ont été peu voire pas considérées il importe à l'avenir de mettre en œuvre une gouvernance les associant réellement de façon juste et équilibrée.

Enfin, pour positiver un peu les choses je retiendrais plus particulièrement six faits marquants sur cette dernière année :

- La bonne organisation de la vie sportive qu'il s'agisse du règlement sportif, du calendrier ou des stages.
- La qualité de notre activité en matière de formation qu'il s'agisse des arbitres, des animateurs et des éducateurs 1. Nous sommes une des seules régions à assurer ces missions avec nos moyens propres sans recours à aucune aide fédérale (mise à disposition de cadre d'Etat pour ce faire). Nous créons et actualisons les contenus, nous respectons strictement le cadre fixé par notre fédération et nous nous adaptons au mieux à la provenance des publics
- La bonne structuration de notre activité au fleuret avec une ETR active autour d'un projet commun fédérateur et partagé. Cela n'a pas toujours été le cas par le passé et il me semble important de souligner le travail de l'ombre fait sur ce sujet par nos cadres techniques.
- Le soutien financier apporté à nos tireurs qui ont été sélectionnés sur les épreuves internationales au titre de notre dispositif d'aide à la performance (17 000 €).



- La consolidation du groupe arbitre Elite régional qui permet en partie de pallier au déficit chronique d'arbitres sur nos compétitions régionales.
- Et enfin la stabilité de nos finances

Sur ces points, je tiens tout particulièrement à remercier Guillaume Grenouillet, Jeanne Colignon et encore une fois Marie Alexia qui n'ont été comptable ni de leur peine ni de leur temps pour faire en sorte que tout se passe pour le mieux.

En conclusion je voudrais attirer votre attention sur quelques points d'actualité :

- Une opération de nettoyage du matériel aura lieu le 28 avril prochain. L'ensemble des clubs et notamment ceux utilisant régulièrement les pistes sont invités à y participer.
- Dans la perspective de la construction du projet sportif de Ligue 2024-2028 une enquête va prochainement avoir lieu auprès de chaque club. Merci à chacun d'être réactif et de nous aider à collecter les informations.
- Le lancement de la campagne ANS a eu lieu ce jeudi 14 mars. Le CRENA a mis en place une formation pour faciliter la prise en main du dossier par chaque club. N'hésitez pas à y participer.

Voilà, il ne me reste plus qu'à vous remercier encore une dernière fois pour votre participation au développement de notre sport et à vous dire que j'apporte mon soutien plein et entier à la candidature de Bernard Lataste. Je pense que ce dernier est légitime, il possède toutes les qualités pour faire un bon président de Région : un solide passé d'escrimeur, une carrière professionnelle qui lui confère de vraies compétences. C'est un homme de dossier connaissant bien les arcanes des administrations et des financeurs et enfin c'est un calme, un sage. Avec lui je suis certains que notre ligue sera entre de bonnes mains.

A bientôt sur les pistes et pour ceux qui ne tirent pas rendez-vous à la buvette!!