



Rapport de Gestion 2021

Etabli le 15 avril 2022

La Trésorière : Patricia ALARD

Préambule :

Le CRENA fonctionne en année civile et enregistre les comptabilités du Pôle France Relève épée et des Crefed épée et fleuret (à noter l'arrêt de la gestion du fleuret par le Crena au 31 août 2021).

L'exercice clos le 31 décembre 2021 a une durée de 12 mois. Les comptes annuels ont été arrêtés le 13 mars 2022.

Le total du bilan de l'exercice avant affectation du résultat est 301.189,85€.

Le résultat net comptable est un excédent de 18.611,02 €

Règles et méthodes comptables :

Le CRENA a fait le choix de confier au cabinet IN EXTENSO la gestion de sa comptabilité, la saisie étant assurée par le secrétariat du CRENA.

Les conventions ci-après ont été appliquées dans le respect du principe de prudence conformément aux règles de base applicables aux associations :

- Continuité de l'exploitation
- Permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre
- Indépendance des exercices

Les charges et les produits sont comptabilisés au fur et à mesure qu'ils sont acquis ou qu'elles sont engagées dans le cadre d'une comptabilité dite d'engagements.

L'acquisition de biens durables nécessaires au fonctionnement du comité est gérée par le biais des notions d'immobilisation et d'amortissement.

Pour être en conformité avec le nouveau plan comptable n° 2018-06 applicable au 1^{er} janvier 2020, nous avons dans cet exercice comptabilisé une partie des contributions volontaires en nature.

Contexte 2021 :

L'année a toujours été perturbée mais l'activité sportive a pu partiellement redémarrer en mai (CF, compétitions mais aucun stage effectué sur la saison).

La remontée du nombre de licenciés en fin de saison est comparable au chiffre de l'année 2019.

Les aides financières ont été maintenues avec l'activité partielle jusqu'en juin, et des réductions de charges sociales ont persisté.

Un second fonds covid a été mis en place (à noter que le fonds covid de la saison précédente n'ayant pas été utilisé en totalité, il a généré des produits exceptionnels).

Un Plan Rebond conséquent subventionné par le Conseil Régional a permis aux CD et ATE de se doter de matériel.

Le CRENA a innové dans la gestion des subventions ANS des CD et ATE qui le souhaitaient en les intégrant avec sa propre demande.

(1) Synthèse :

Éléments de compte de résultats	Montant exercice 2021	Éléments d'exploitation	Éléments Financiers	Éléments Exceptionnels
Total Produits	309.778,74€	287.228,28€	386.78€	22.163,68€
Total Charges	291.167,72€	286.938,71€		4.229,01€
Résultat	18.611,02€	289.57€	386.78€	+17.934,67€

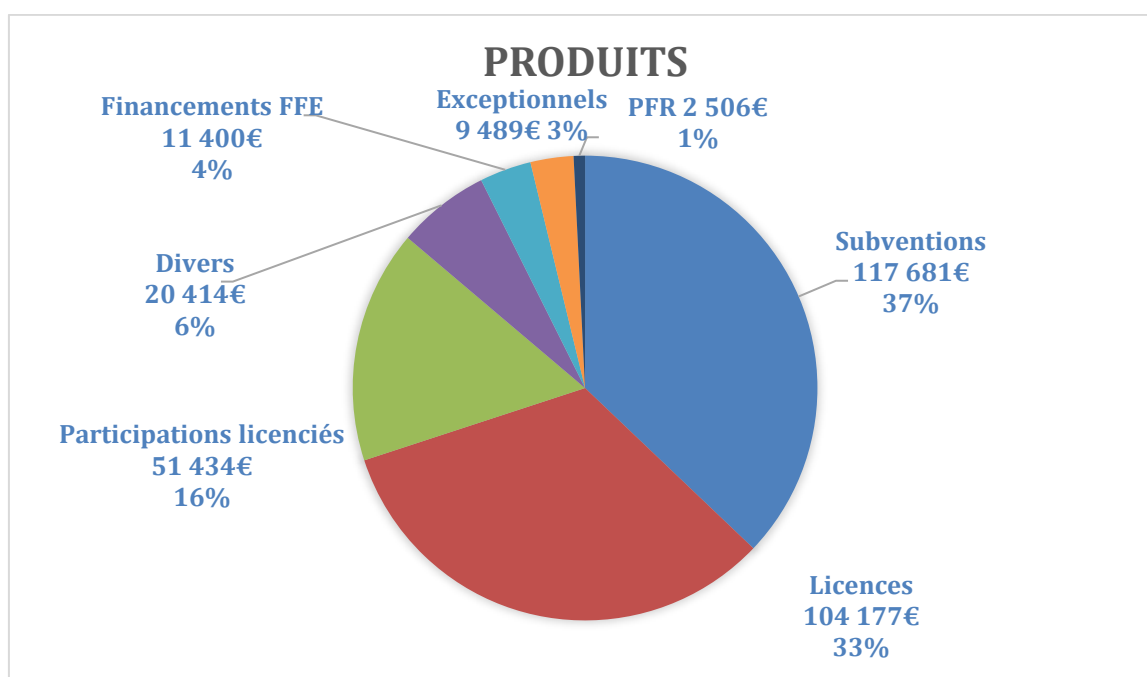
Éléments de Bilan	Montant
Disponibilités (*)	246.852,30 €
Créances (Clients + Divers)	1.602,84€
Subventions à recevoir	8.241,54€
Charges constatées d'avance	5.154,08€
Subventions d'investissement	11.514,66€
Dettes (Fournisseurs Divers)	14.231,45€
Dettes sociales et fiscales	15.321,99€
Produits constatés d'avance	17.912,00€

(*) 16.032,00 € de chèques à encaisser (janvier, mars et juin 2022)

Les subventions d'investissement concernent le matériel et seront des produits à venir dans le compte de résultat prochain.

(2) Produits :

- Analyse des Produits 2021



- **Financements institutionnels**

Institutions	2021	2020	Affectation spécifique
ANS	43.000,00 €*		Crena, ATE, Crefed, Pôle U.
ANS		24.173,00€ 6.400,00€	Crena Crefed
Fonds de Développement de la Vie Associative	4.000,00€		Réalisation de teasers pour la promotion des clubs et ATE
Conseil Régional	28.200,00€	28.500,00€	Subvention CRENA
Conseil Régional	5.400,00€	5.400,00€	Aides individuelles HN
Conseil Régional	8.400,00€	8.400,00 €	Crefed épée et fleuret
Conseil Régional	20.000,00€		Plan Rebond CD/ATE
Conseil Régional	8.681,54€*	13.080,00€	Emploi
Total Subventions Obtenues	117.681,54 €	86.553,00€	

*ANS : en 2021, la demande d'ANS regroupe le Crena, les CD/ATE et les Crefed

* Emploi : subvention diminuée car l'activité partielle a diminué le nombre d'heures travaillées

Participations fédérales	Montant	Affectation spécifique
FFE	6.000,00€	Emploi
FFE	5.400,00€	Pôle France Relève
Total Subventions obtenues	11.400,00€	

- **Aides exceptionnelles Covid : 21.471,00€**

Les aides de l'État ont été maintenues pour la deuxième année consécutive et participent au résultat excédentaire de cette saison.

Indemnités chômage partiel	7.904,00€
Réductions de charges sociales	6.439,00€
Aides au paiement des cotisations Urssaf	7.128,00€
Total	21.471,00€

- **Financements par les licenciés : 104.177,98 €**

Il s'agit du financement du comité régional, ajouté au montant de la licence fédérale perçue par la FFE et reversé par celle-ci le mois suivant le mois de la prise de licence.

Il représente environ 33% des produits d'exploitation 2021.

	2021	2020	2019
Nb de licences sur exercice	3955	2886	3996
Versement FFE sur exercice	104.177,98 €	76.850,16€	104.965,60€
Financement moyen par licence	26,34 €	26,63 €	26,25€

- **Dons : 327,04€**

Ce compte enregistre l'abandon des frais engagés par certains membres du Comité Directeur dans leur mission au sein du CRENA, ces frais étant eux-mêmes comptabilisés en charges au compte 625150 Frais déplacements des bénévoles.

Ces opérations comptables n'ont aucune incidence sur le résultat de l'association, mais répondent aux obligations liées à la délivrance du CERFA permettant une déduction fiscale par le bénévole.

- **Participations activités : 51.434,38€**

Frais inscriptions CREFED Epée et Fleuret pour 51.434.38 €. (*)

Remarque : Inscriptions CREFED 6/10 frais inscriptions 2020/2021 et 4/10 frais inscriptions 2021/2022

Il n'y a pas eu de stages cette année donc pas de recettes liées à cette activité.

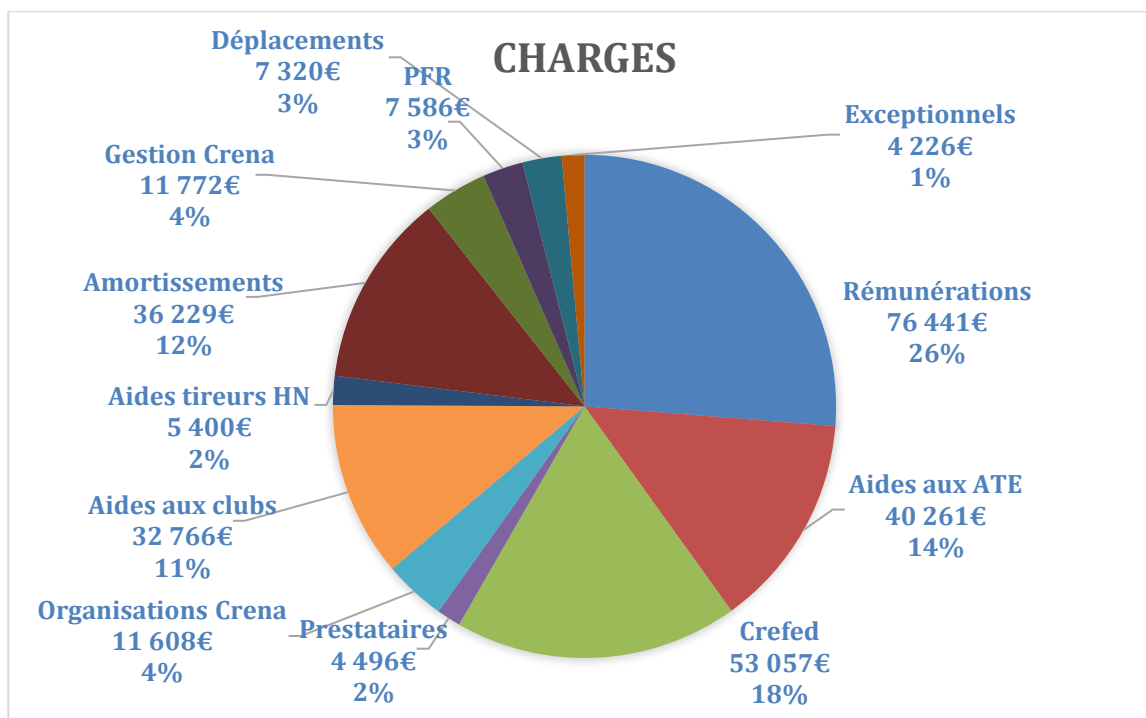
- **Produits exceptionnels : 9.429,25€**

Il s'agit de produits acquis au titre des années antérieures à 2021, et ainsi isolés pour ne pas fausser l'analyse du résultat d'exploitation 2021.

Parmi ces produits, ont été comptabilisés 9.024,32€ du fonds covid 1 non utilisé par les clubs.

(3) Charges :

- **Analyse des Charges 2021 :**



- **Frais de Personnel**

Nature	2021	2020	Variation
Participation Formation	1.075,43€	1.219,87€	-144,44€
Rémunérations brutes	63.651,03€	67.453,82€	-3.802,79€
Charges sociales	18.154,47€	19.450,04€	-1.295,57€
Réductions charges Covid	-6.439,00€	-4.978,00€	+1.461,00€
Coût total	76.441,93€	83.145,73€	-6.703,80€

La baisse de ce poste de charge est la conséquence des réductions Covid.

Financements spécifiques emploi comptabilisés en 2021

Origine	2021	2020
Région Nouvelle Aquitaine (1)	8.681,54€	13.080,00€
FFE (2)	6.000,00 €	4.000,00€
Aide paiement cotisations Urssaf	7.128,00€	4.262,00€
Total	21.809,54€	21.342,00€

(1) Convention aide jusqu'à fin 2020

(2) Baisse non significative liée à la modification de la période de la convention, à cheval sur 2 exercices en 2020 et comptabilisé en totalité sur l'année civile en 2021.

L'effectif du comité à la fin de l'exercice était de 6 salariés en CDI temps plein ou temps partiel, soit 2,5 salariés « Equivalent Temps Plein ».

Fonction	Nombre	ETP
Administratif	1,0	1,00
Communication	1,0	0,07
Gestion Matériel	1,0	0,13
Cadre Fédéral	1,0	1,00
CREFED	2,0	0,30

A noter que le ministère chargé des sports met à disposition du CRENA, 2 agents d'état (Equivalent temps plein 1,87 agent) évalué par ce dernier à 140,25 K€ comme ressources indirectes.

Cette aide a été comptabilisée comme contribution volontaire (comptes 86xxx et 87xxx) sans incidence sur le résultat de l'exercice.

- **Aides licenciés /clubs / Comités départementaux : 82.652,38€ €**

Nature	2021	2020	Evolution
Aides développement ATE	40.261,00€	11.601,00€	+28.660,00€
Aides développement Clubs *	27.800,16€	17.724,90€	+10.075,26€
Aides Covid Clubs	4.966,33€	37.805,00€	-32.838,67€
Aides individuelles licenciés	5.400,00€	5.400,00€	
Aides Crefed (remboursements)	4.224,89€	2.730,00€	+1.494,89€
Total aides	82.652,38€	75.260,90€	+7.391,48€

* Le détail des aides est en annexe de ce document

- **Prestataires de services : 4.496,32€ €**

Le comité fait appel à des enseignants « auto-entrepreneurs » ou des mises à disposition par des clubs pour mettre en œuvre une partie de ses actions.

La crise sanitaire n'ayant pas permis la reprise des stages, ce chiffre est en nette baisse cette saison.

- **Honoraires : 3.595,20 €**

Ce poste correspond aux honoraires du Cabinet d'Expertise (IN EXTENSO) pour la gestion de la comptabilité et de la paie, hors droits d'accès au logiciel comptabilisés au compte 651000.

- **Frais de Gestion : 11.445,92€ €**

Cette rubrique regroupe l'ensemble des charges de fonctionnement du CRENA (Loyer- Fournitures administratives - Assurances - Téléphones - Affranchissements - Honoraires).

- **Charges exceptionnelles : 4.226,16 €**

Il s'agit de charges engagées antérieurement à 2021 mais comptabilisées sur cet exercice, ainsi isolées pour ne pas fausser l'analyse du résultat d'exploitation 2020.

- **Dotations aux amortissements : 36.229,33€**

L'acquisition de biens destinés à une utilisation durable est comptabilisée au bilan comme élément du patrimoine.

Chaque année la dépréciation de ces biens est constatée par la comptabilisation d'une charge au compte dotation aux amortissements selon un tableau d'amortissements (CF. : état simplifié des immobilisations en annexe).

Compte	Nature	Début exercice	Augmentation	Fin exercice 2021
215300	Pistes	83.623,27€	+4.186,11€	87.809,38€
	Clubs/ATE	7.691,02€	+35.128,87€	42.819,89€
218100	Divers agencement	804,00€		804€
218300	Matériel de bureau	1.881,37€		1.881,37€
	Total	92.118,29€	39.314,98€	131.433,27€

Impact des Immobilisations sur le résultat

Postes	Antérieurs	2021	2022	Postérieurs
Charges (amortissements)	58.098,03€	36.229,33€	+19.695,18€	+19.284,53€
Produits (QP subvention équipement)	-1.578,84€	-12.674,43€	-6.466,96€	-5.047,69€
Produits (locations clubs/ATE)	-2.827,53€	-9.692,84€	-5.241,85€	-2.564,85€
Impact net sur le résultat	53.691,66€	13.862,06€	7.986,37€	11.671,99€

(4) Résultat 2021 :

Le résultat excédentaire 2021 s'élève à la somme de **18.611,02€**. Il sera proposé à l'Assemblée Générale d'affecter celui-ci au compte report à nouveau, qui s'élèvera à la somme de 222.629,37€.

(5) Situation de trésorerie :

Le CRENA dispose auprès de LA POSTE de :

- 2 comptes courants dont un affecté au Pôle France Relève
- 1 livret A

Banque	Solde 31/12/2021
Compte courant CRENA	149.761,63 €
Compte courant Pôle France	3.316,87€
Livret CRENA	77.741,80€
Total avoirs bancaires	230.820,30 €

Le CRENA a également en portefeuille au 31 décembre 2021 des chèques à encaisser pour une valeur de 16.032,00€.

(6) Evolution report à nouveau :

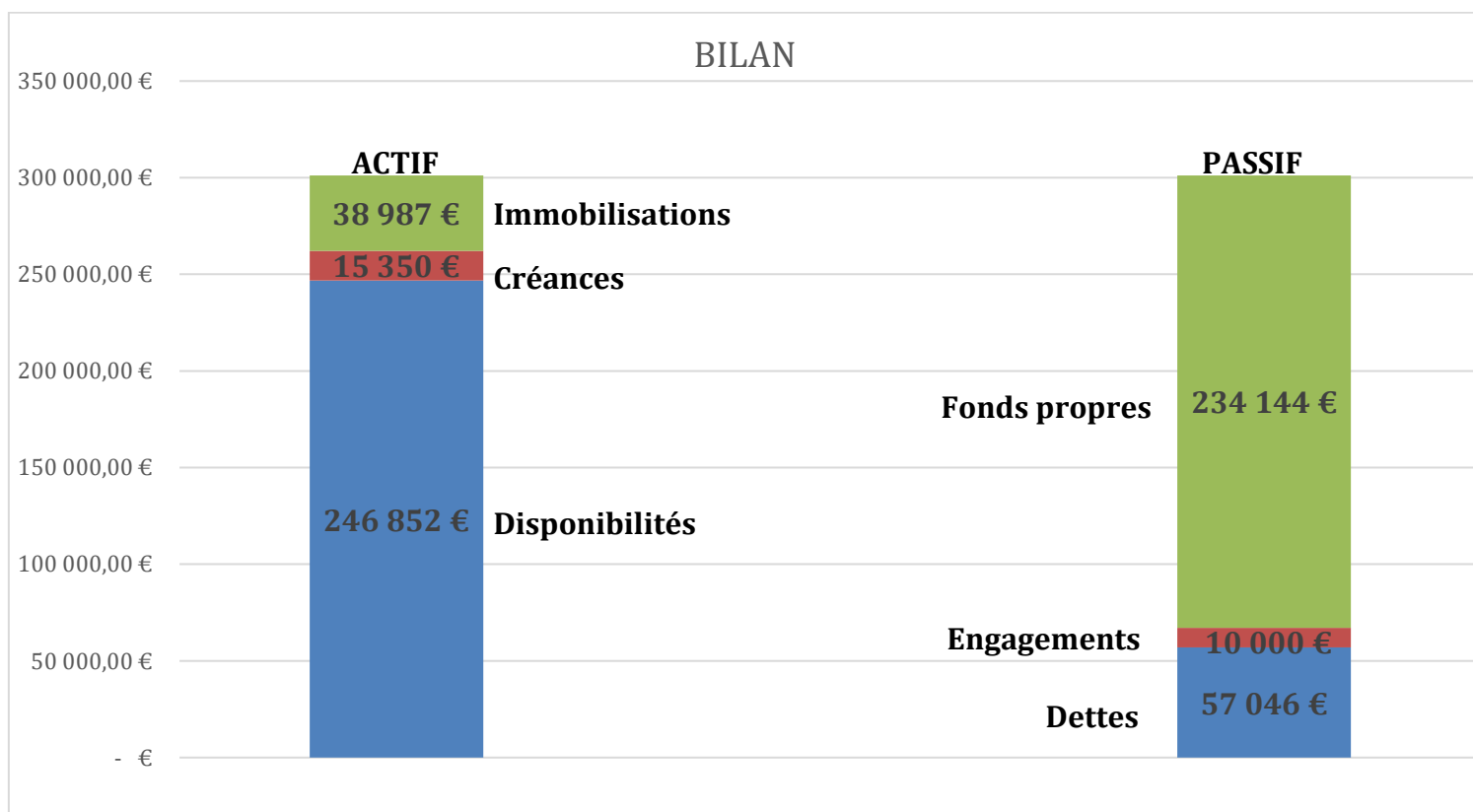
Nature	Début exercice	Augmentation	Diminution	Evolution
Report à nouveau	204.018,35 €			204.018,35€
Affectation résultat 2021		18.611,02€		222.629,37 €

(7) Capacité d'autofinancement 2021 :

Cet indicateur mesure la capacité d'une structure à rembourser ses emprunts à renouveler ses immobilisations, en acquérir de nouvelles ou à renforcer son fonds de roulement.

Le montant dégagé par le CRENA au titre de l'exercice est de 42k€.

(8) Structure du bilan au 31 décembre 2021 :



Les fonds propres couvrent environ 9 mois de fonctionnement du CRENA.

(9) Quelques indicateurs de gestion :

- **Fonds de roulement** : +195 K€

Lorsque le fonds de roulement est excédentaire, cela signifie que les immobilisations sont financées correctement et que l'association dispose d'une capacité de trésorerie suffisante pour faire face à ses échéances. La structure de l'association est bonne

- **Besoin en fonds de roulement** : -52 K€

Le besoin en fonds de roulement doit être négatif.

Positif, il signifie un besoin de trésorerie qu'il va falloir financer

- **Fonds propres** : 234K€

- **Trésorerie** : 247K€

- **Fonds associatifs en jours de charges d'exploitation** : 289 jours

- **Capacité d'Autofinancement** : 42K€

Cet indicateur mesure la capacité d'une structure à rembourser ses emprunts à renouveler ses immobilisations, en acquérir de nouvelles ou à renforcer son fonds de roulement.

Annexe : détail des aides développement clubs

Primes de participation aux CF	6.715,00€
Aides aux sélections internationales	6.300,00€
QP prime de croissance féminine	2.320,50€
Remboursement des affiliations	4.260,00€
Remboursement part régionale des licences dirigeants	5.926.66€
Vestes structures HN	2.278,00€
Total	27.800,16€